



KONGSBERG

# KVARTALS RAPPORT

## 4. KVARTAL/ FORELØPIG ÅRSRESULTAT 2021

# KONGSBERG



**GEIR HÅØY**  
Konsernsjef

«Vi har lagt bak oss et godt år og går inn i 2022 med optimisme. God ordreinngang i konsernets to største forretningsområder gir oss en ordresreserve på nesten 50 milliarder kroner. Dette gir forutsigbarhet og en solid plattform for videre vekst. Våre kunder har vist oss stor tillit ved å plassere betydelige oppdrag hos oss, og alle som har inngått kontrakter med KONGSBERG kan føle seg trygge på at de blir ivaretatt og at vi alltid strekker oss til det ytterste for å levere.

I årets siste kvartal leverte vi over 13 prosent vekst i driftsinntektene sammenliknet med 4. kvartal 2020. Dette var i hovedsak drevet av generelt økt aktivitet i Kongsberg Maritime og økt aktivitet i missil- og luftvernprosjekter i Kongsberg Defence & Aerospace. Kongsberg Digital hadde også en økning i driftsinntektene i kvartalet. Utrullingen av digitale løsninger fortsetter, og vi har nå åtte dynamiske digitale tvillingløsninger i drift.

Bærekraftige løsninger og ressursutnyttelse har alltid stått høyt på agendaen i KONGSBERG og verdens klimautfordringer er større enn noensinne. Vi har store ambisjoner for reduksjon av klimaavtrykket, både vårt eget, men også for vår totale verdikjede. I 2021 knyttet vi oss til «Science-Based Targets initiative». I 2022 skal vi fortsette å utvikle og levere produkter og systemer som bidrar til at våre kunder og partnere også når sine klimaambisjoner og vi ser betydelige forretningsmuligheter knyttet til dette.

Samlet har konsernet et solid fundament med bærekraftige teknologi- og markedsposisjoner både i etablerte og nyere markeder. Vi går inn i 2022 med betydelig innovasjonskraft og på jakt etter nye muligheter. Samtidig har vi en rekordhøy ordresreserve som gjør meg trygg på at KONGSBERG vil fortsette den positive utviklingen.»

# Hovedpunkter

## KONGSBERG

Solid ordreinngang, økte driftsinntekter og EBITDA på over NOK 4 milliarder totalt for året. Book/bill på 1,54 og en EBITDA-margin på 14,3 prosent i 4. kvartal gir god fart inn i 2022, og konsernet har nå en ordresreserve på nær NOK 50 milliarder. Styret vil foreslå for generalforsamlingen at det skal utbetales et utbytte på NOK 15,3/aksje, totalt MNOK 2 700. I tillegg foreslås det tilbakekjøp av aksjer for sletting for inntil MNOK 500

	Q4	2021
Driftsinntekter:	MNOK 8 107	MNOK 27 449
EBITDA:	MNOK 1 156	MNOK 4 086
EBITDA-margin:	14,3 prosent	14,9 prosent

## KONGSBERG MARITIME

Lønnsomhetsforbedring i alle divisjoner og positiv utvikling i ettermarkedet i 2021. Book/bill på 1,09 for året drevet av spesielt god ordreinngang fra offshore wind og tugs-markedet. Økt ordresreserve og positiv trend i omsetningen gir grunnlag for vekst i 2022.

	Q4	2021
Driftsinntekter:	MNOK 4 875	MNOK 16 507
EBITDA:	MNOK 537	MNOK 1 977
EBITDA-margin:	11,0 prosent	12,0 prosent

## KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE

19 prosent vekst i driftsinntekter og 21,3 prosent EBITDA-margin som følge av gunstig prosjektsammensetning og fortsatt solid prosjektgjennomføring i 2021. Rekordhøy ordresreserve på nær NOK 36 milliarder vil sikre vekst også i 2022.

	Q4	2021
Driftsinntekter:	MNOK 3 011	MNOK 10 078
EBITDA:	MNOK 707	MNOK 2 150
EBITDA-margin:	23,5 prosent	21,3 prosent

## KONGSBERG DIGITAL

Nye kunder og vekst i antall brukere for den dynamiske digitale tvillingløsningen Kognitwin og flere flåtekontrakter på Vessel Insight i 2021. Høy markedsaktivitet og fortsatt oppskalering av virksomheten. Positiv utvikling innen maritim simulering fra både tradisjonelle- og skybaserte simulatorer.

	Q4	2021
Driftsinntekter:	MNOK 229	MNOK 845
EBITDA:	MNOK -69	MNOK -45
Andel «recurring revenues»:	42 prosent	41 prosent

# Nøkkeltall

MNOK	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2021	2020	2021	2020
Driftsinntekter	8 107	7 148	27 449	25 612
EBITDA	1 156	948	4 086	3 250
EBITDA (%)	14,3	13,3	14,9	12,7
EBIT	844	579	2 863	1 905
EBIT (%)	10,4	8,1	10,4	7,4
Resultatandel tilknyttede selskaper	96	118	244	186
Resultat før skatt fra videreført virksomhet	901	652	2 922	1 855
Resultat etter skatt fra videreført virksomhet	718	565	2 290	1 481
Resultat etter skatt inkludert avhendet virksomhet	718	565	2 290	2 932
EPS videreført virksomhet (NOK)	3,86	3,14	12,06	8,01
EPS inkludert avhendet virksomhet (NOK)	3,86	3,14	12,06	16,08
Ordreinngang	12 477	11 381	40 979	28 818

MNOK	31.12	30.9	31.12
	2021	2021	2020
Egenkapitalandel (%)	34,6	33,7	33,9
Netto rentebærende gjeld <sup>1)</sup>	(5 668)	(3 593)	(3 949)
Arbeidskapital <sup>2)</sup>	(2 003)	(244)	(458)
ROACE (%) <sup>3)</sup>	32,7	28,7	20,8
Ordreserver	49 535	44 918	35 947
Netto rentebærende gjeld/EBITDA før IFRS 16 <sup>4)</sup>	(1,6)	(1,3)	(1,4)
Antall ansatte	11 122	11 045	10 689

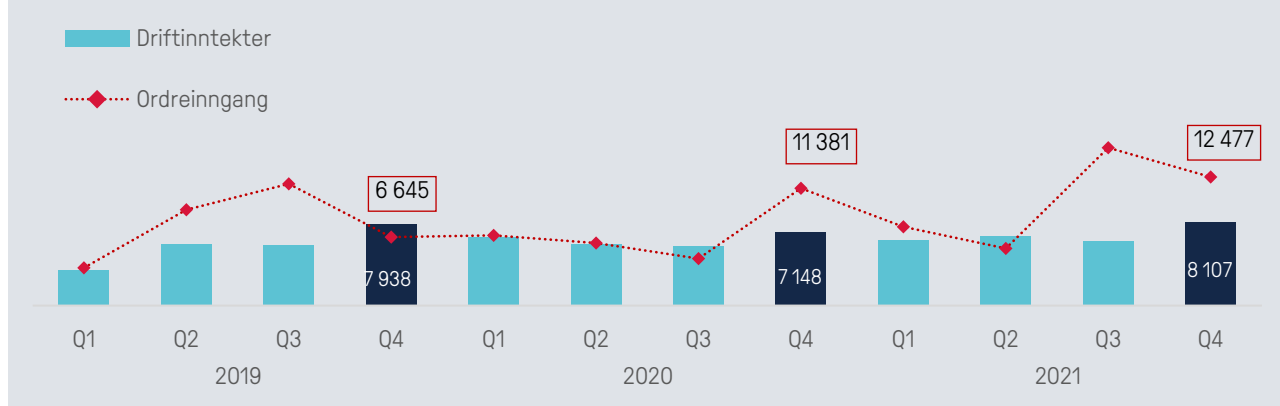
<sup>1)</sup> Netto rentebærende gjeld er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld, eksklusive leasingforpliktelser.

<sup>2)</sup> Omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

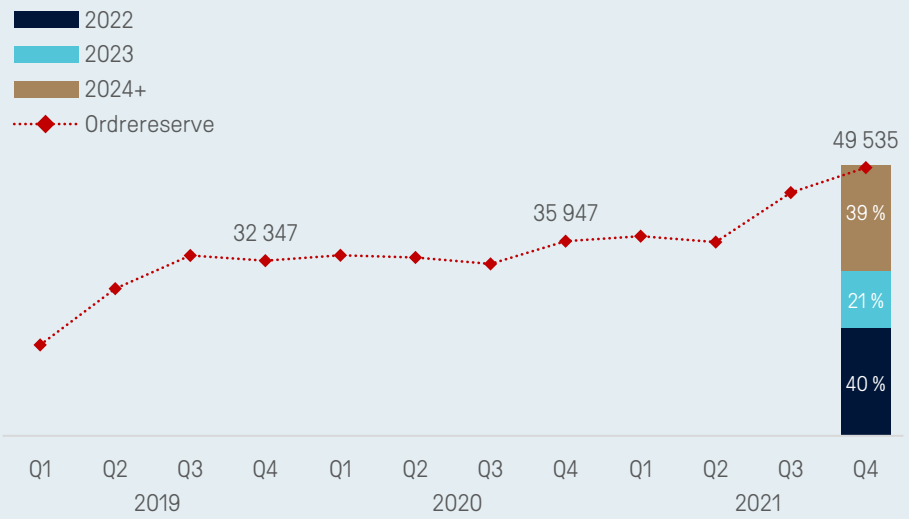
<sup>3)</sup> 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra fellekkontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, eksklusive IFRS 16 dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

<sup>4)</sup> 12 måneders rullerende EBITDA eksklusive IFRS16.

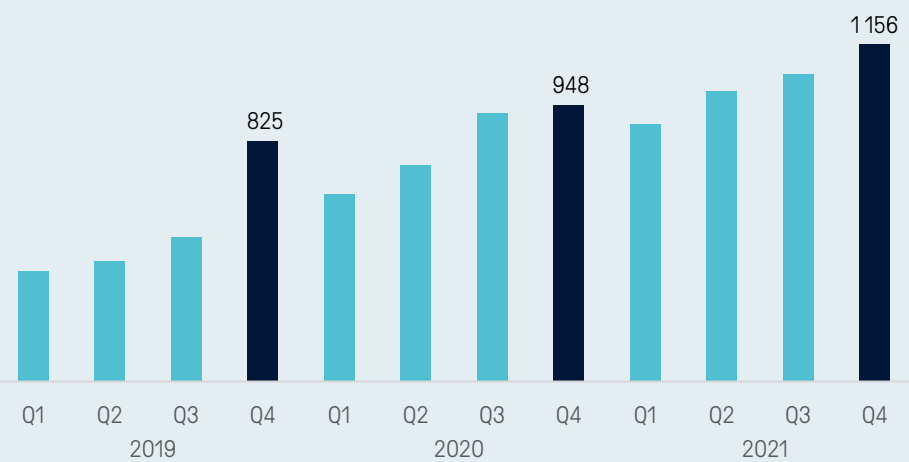
## DRIFTSINNTEKTER OG ORDREINNGANG



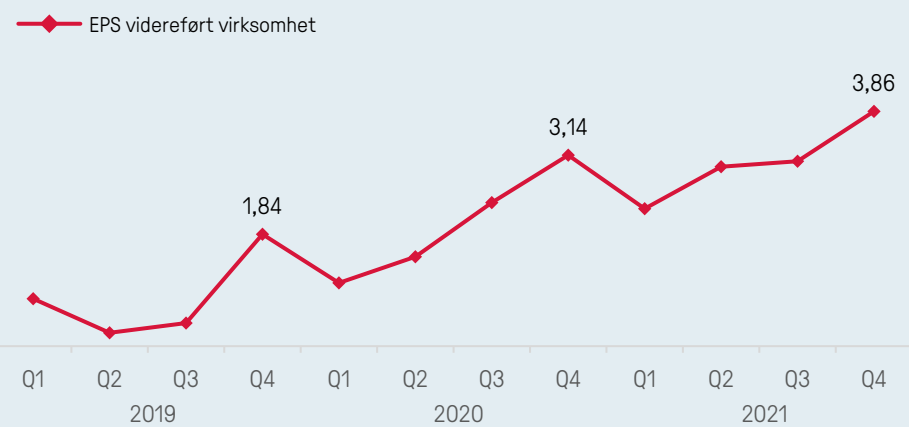
## ORDRERESERVE



## EBITDA



## EPS Videreført virksomhet



# Resultat, marked og ordre

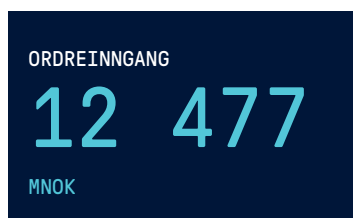
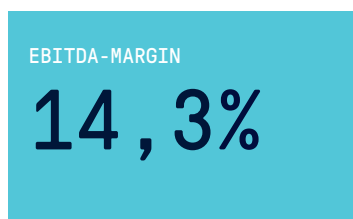
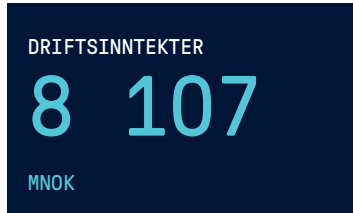
**Driftsinntektene i 4. kvartal ble MNOK 8 107** mot MNOK 7 148 samme kvartal i fjor, en økning på 13 prosent. Alle forretningsområdene hadde høyere driftsinntekter enn tilsvarende kvartal i fjor, men hoveddelen av økningen kom i Kongsberg Maritime (KM) og Kongsberg Defence & Aerospace (KDA).

Totalt for 2021 ble driftsinntektene MNOK 27 449 (MNOK 25 612). Det var vekst i alle forretningsområdene. Hoveddelen av veksten i 2021 kom fra KDA som økte driftsinntektene med 18,5 prosent.

**EBITDA i 4. kvartal ble MNOK 1 156, tilsvarende en EBITDA-margin på 14,3 prosent** mot MNOK 948 (13,3 prosent) samme kvartal i fjor. Akkumulert EBITDA ved utgangen av året ble MNOK 4 086, en økning på MNOK 836 sammenliknet med 2020.

**Ordreinngangen i 4. kvartal ble MNOK 12 477**, mot MNOK 11 381 samme kvartal i fjor. Dette ga en book/bill i kvartalet på 1,54. KM hadde book/bill på 0,98, KDA hadde book/bill på 2,47 og KDI hadde book/bill på 1,02 i kvartalet. Variasjoner i ordreinngangen er normalt, og ordreinngangen kan variere betydelig mellom kvartaler. Dette må ses i sammenheng med signeringstidspunkt for store kontrakter. Ordreinngangen i årets siste kvartal inkluderte blant annet kontrakter på Naval Strike Missile til det norske sjøforsvaret og Joint Strike Missile til den norske F35-flåten på til sammen NOK 5,4 milliarder. Konsernets akkumulerte ordreinngang i 2021 ble MNOK 40 979 (MNOK 28 818) tilsvarende en book/bill på 1,49.

**Ordrereserven ved utgangen av 2021 var MNOK 49 535**, en økning på MNOK 4 617 fra 3. kvartal.



## Kontantstrøm

KONGSBERG hadde en netto økning i betalingsmidler på MNOK 1 572 i 4. kvartal 2021. Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter var MNOK 2 689. Av dette utgjorde EBITDA MNOK 1 156, mens netto endring i omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster utgjorde MNOK 1 533. Bedringen her kom hovedsakelig fra store innbetalinger fra kunder i KDA samt at KM hadde et unormalt høyt nivå på leverandørgjelden ved årsskiftet. Konsernets kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble MNOK -360. Dette bestod av investeringer i eiendom, anlegg og utstyr, samt aktivert egenutvikling. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble MNOK -734, hvorav MNOK 500 var relatert til obligasjonen KOG12 som ble nedbetalt ved forfall og MNOK 100 var tilbakekjøp av egne aksjer relatert til det pågående tilbakekjøpsprogrammet.

Gjennom 2021 økte netto betalingsmidler med MNOK 697. De største positive kontantstrømselementene var kontantstrøm fra driften, redusert arbeidskapital og utstedelse av en ny obligasjon, KOG14 på MNOK 500. De største negative kontantstrømmene var knyttet til utbetaling av utbytte og oppgjør av obligasjonslånene KOG08 og KOG12.

## Balanse

Konsernet hadde ved utgangen av kvartalet rentebærende gjeld på til sammen MNOK 2 450 hvorav alt var klassifisert som langsiktig. Gjelden bestod av fire obligasjonslån på til sammen MNOK 2 450, se note 8. Konsernet hadde MNOK 8 118 i betalingsmidler ved utgangen av 4. kvartal mot MNOK 6 545 ved utgangen av 3. kvartal og MNOK 7 420 ved utgangen av 2020.

Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av 2021 på MNOK -5 668 mot MNOK -3 593 ved utgangen av 3. kvartal og MNOK -3 949 ved utgangen av 2020. Endringen i kvartalet kom hovedsakelig av god kontantstrøm fra driftsaktiviteter. Konsernet har i tillegg en syndikert og kommittert lånefasilitet på MNOK 2 300, og en kassekreditt på MNOK 500. Disse var ubenyttet ved utgangen av 2021.

Kongsberg Gruppen ASA har en langsiktig utstederrating på A- med "stabile utsikter" tildelt av kredittratingbyrået Nordic Credit Rating. Kredittvurderingen ("standalone credit assessment") er BBB+.

NETTO RENTEBÆRENDE GJELD

**-5 668**

MNOK

EGENKAPITALANDEL

**34,6%**

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2021	2021	2020
Egenkapital	13 618	13 052	13 301
Egenkapitalandel (%)	34,6	33,7	33,9
Totalkapital	39 310	38 718	39 230
Arbeidskapital <sup>1)</sup>	(2 003)	(244)	(458)
Rentebærende gjeld	2 450	2 953	3 471
Betalingsmidler	8 118	6 545	7 420
Netto rentebærende gjeld <sup>1)</sup>	(5 668)	(3 593)	(3 949)
Netto rentebærende gjeld/EBITDA før IFRS 16 <sup>1)</sup>	(1,6)	(1,3)	(1,4)

<sup>1)</sup> Se definisjoner note 13

## Valuta

KONGSBERGs finanspolicy sier at kontrakter over en viss størrelse skal valutasikres ved inngåelse, og disse blir i hovedsak sikret med valutaterminkontrakter (virkelig verdisikringer). Netto virkelig verdi på denne type sikringer var MNOK 188 ved utgangen av 2021. I særskilte tilfeller brukes terminkontrakter som kontantstrømsikringer, for eksempel ved store tilbud der sannsynligheten for kontraktstildeling anses som svært høy. Selskapets portefølje av kontantstrømsikringer hadde en netto virkelig verdi på MNOK -37 ved utgangen av kvartalet, som har blitt bokført mot egenkapitalen over totalresultatet. Virkelig verdi (markedsverdi) representerer her regnskapsmessig urealisert gevinst/tap i forhold til avtalte kurs. I tillegg benyttes i noen grad andre finansielle instrumenter som rente- og valutabytteavtaler og valutaopsjoner, der virkelig verdi også bokføres mot egenkapitalen over totalresultatet. Se note 8 for oppstilling og ytterligere informasjon.

Endring av forfallsstruktur i underliggende kontrakter vil kunne medføre likviditetseffekter ved rullering av tilhørende terminkontrakter. Størrelsen av denne effekten vil drives av kronens bevegelse relativt til opprinnelig avtalt kurs.

KONGSBERGs finanspolicy medfører at regnskapsmessig inntektsføring i stor grad vil være basert på valutakurser som er sikret på historisk nivå. Dette begrenser kortsiktige resultateffekter dersom virksomhetenes funksjonelle valuta svekker eller styrker seg.

# Produktutvikling

KONGSBERG investerer kontinuerlig i produktutvikling, gjennom egen- og kundefinansierte programmer. Total egenfinansiert produktutvikling og -vedlikehold beløp seg til MNOK 501 i kvartalet og MNOK 1 721 akkumulert for året, hvorav henholdsvis MNOK 64 og MNOK 214 ble aktivert. Aktivert utvikling i kvartalet var i hovedsak knyttet til prosjekter i KDI, men det ble også balanseført produktutvikling i KDA dette kvartalet. Se tabell i note 9.

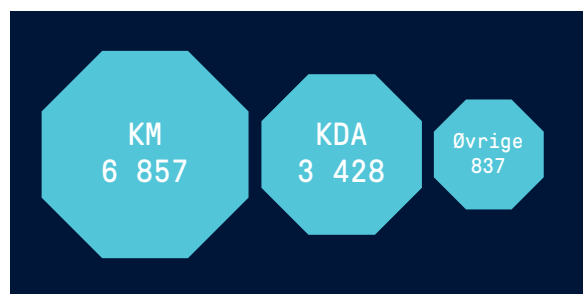
I balansen pr. 4. kvartal var de største aktiverte prosjektene knyttet til utvikling av den digitale plattformen Kognifai, Joint Strike Missile og annen missilteknologi, våpenstasjoner, kommunikasjonsløsninger og fjernstyrte kontrolltårn for flyplasser.

I tillegg kommer kundefinansiert utvikling, enten som en del av et leveranseprosjekt eller som et spesifisert utviklingsoppdrag. Totalt omfang av produktutvikling og -vedlikehold utgjør over tid om lag ti prosent av driftsinntektene.



# Personalforhold

Selskapet hadde 11 122 medarbeidere ved utgangen av 2021. Dette tilsvarte en økning på 77 i kvartalet og 433 i løpet av året. Økningen i kvartalet var jevnt fordelt mellom forretningsområdene. Økningen i 2021 kom hovedsakelig i KDA og KDI som begge er inne i en periode med kapasitetsøkning. I KDA økte den totale kapasiteten for å møte den kraftige veksten forretningsområdet er inne i. KDI økte kapasitet innen utvikling, salg og leveranse for å møte økt etterspørsel.



Antall ansatte per område





# KONGSBERG MARITIME

## Resultat

**Driftsinntektene ble MNOK 4 875 i 4. kvartal** mot MNOK 4 319 samme kvartal i fjor, tilsvarende en økning på 13 prosent. Det var økt aktivitet både i nybyggings- og ettermarkedet. KMs ordresreserve har økt hvert kvartal det siste året, og den gode ordreinngangen begynner nå også å bli synlig i driftsinntektene fra nybyggingsmarkedene. I ettermarkedet er det normalt relativt kort tid fra ordre til leveranse. Dette gjorde at ettermarkedet raskt ble truffet av en etterspørselsreduksjon som følge av pandemien som inntraff i 2020. Leveranser til denne delen av det maritime markedet begynte imidlertid å bedre seg allerede fra 4. kvartal 2020. Området Sensors & Robotics, hvor aktiviteten i mindre grad er drevet av nybygg av fartøy hadde en økning på 9% i driftsinntekter sammenlignet med 4. kvartal 2020. Akkumulert i 2021 ble driftsinntektene MNOK 16 507 (MNOK 16 319). Totalt for året er det god økning i inntekter fra ettermarkedet mens inntektene fra nybyggingsmarkedet samlet er noe ned sammenliknet med fjoråret.

**EBITDA ble MNOK 537 i 4. kvartal, tilsvarende en EBITDA-margin på 11,0 prosent** mot MNOK 464 (10,7 prosent) samme kvartal i fjor. Akkumulert EBITDA i 2021 ble MNOK 1 977, en økning på MNOK 445 i forhold til foregående år. Forbedringen var hovedsakelig et resultat av det vellykkede integrasjonsprogrammet som ble gjennomført i 2019 og 2020 relatert til oppkjøpet av Commercial Marine (CM), kontinuerlige effektivitetsforbedringer, god prosjektgjennomføring og fordelaktig prosjektsammensetning.

## Marked og ordre

Ordreinngangen i 4. kvartal ble MNOK 4 778, tilsvarende en book/bill på 0,98, mot MNOK 3 822, i 4. kvartal 2020. Ettermarkedet var fortsatt en viktig driver med nær 50 prosent av forretningsområdets totale ordreinngang. Det var ingen betydelige enkeltordrer som drev ordreinngangen fra nybyggingsmarkedet i 4. kvartal. Det var imidlertid god vekst både innen dekkmaskiner og fremdriftssystemer til nybygg. Området Sensors & Robotics hadde også en økt ordreinngang sammenliknet med 4. kvartal foregående år. Total ordreinngang i 2021 ble MNOK 17 936 som var en økning på NOK 2 milliarder fra foregående år og tilsvarte en book/bill på 1,09.

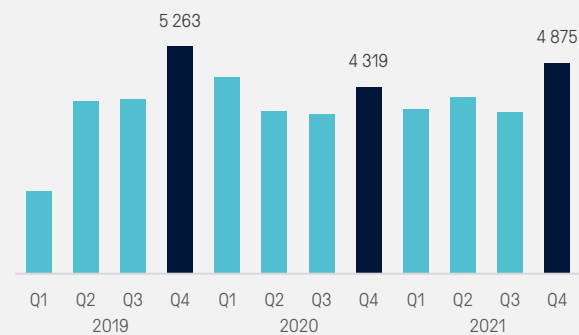
I ordreinngangen fra nybyggingsmarkedet i 2021 var det spesielt tre fartøysesegmenter som skilte seg ut; offshore wind, naval og slepebåter (tugs). Alle disse enkeltsegmentene kunne vise til ordreinngang på over NOK 1 milliard i løpet av året og er segmenter hvor KM har etablert seg som ledende leverandør av sine systemer. De to største ordrene signert i KM i 2021 kom fra offshore wind segmentet.

## NØKKELTALL

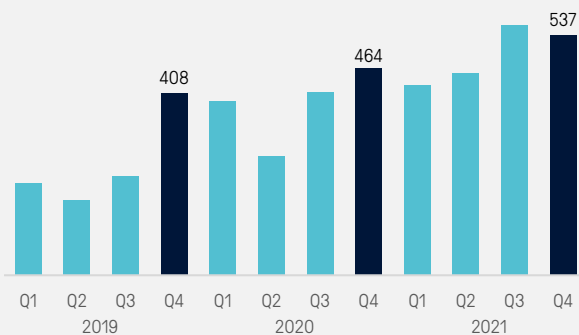
	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
MNOK	2021	2020	2021	2020
Driftsinntekter	4 875	4 319	16 507	16 319
EBITDA	537	464	1 977	1 532
EBITDA (%)	11,0	10,7	12,0	9,4
Ordreinngang	4 778	3 822	17 936	15 925

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2021	2021	2020
Ordresreserve	13 023	12 870	11 386
Antall ansatte	6 857	6 837	6 815

### Driftsinntekter



### EBITDA



Disse var for betydelige utstyrsleveranser til tre vindturbin installasjonsfartøy hvor to skal bygges for danske Cadeler og ett for amerikanske Dominion Energy.

KM har relativt lave utslipp fra egen operasjon, samtidig leverer KM til bransjer som historisk har stått for til dels store utslipp og står foran en stor omstilling. KMs leveranser har som en av sine viktigste målsettinger å effektivisere og trygge kundens operasjoner. I tillegg til å ha ambisjoner om å redusere klimaavtrykket fra egne operasjoner er det derfor viktig å jobbe sammen med kundene for å utvikle nye og mer miljøvennlige produkter og løsninger. Her kan forretningsområdets teknologier virkelig utgjøre en forskjell. I 4. kvartal lanserte KM et system som benytter hydrogen som energibærer for fremdrift av fartøy. Systemet skal etter planen installeres på en hydrogendrevet passasjerferge som skal gå i rute mellom Kirkwall og Shapinsay på Orknøyene.

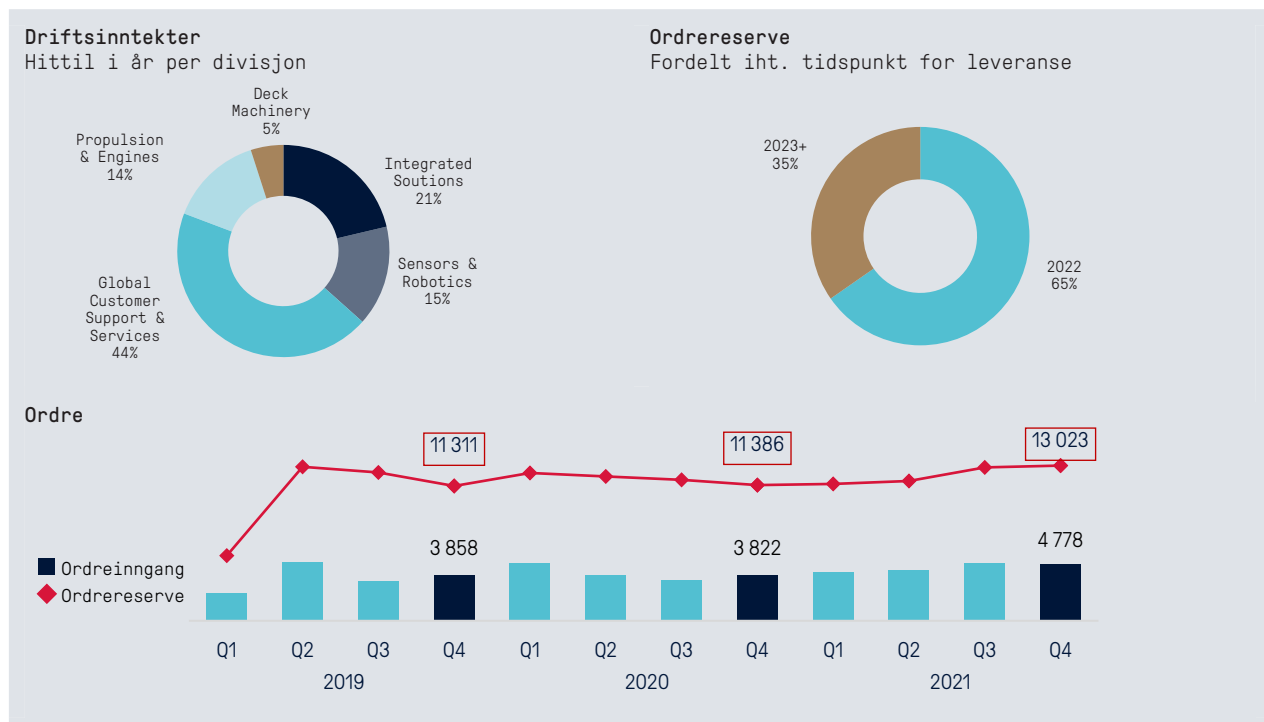
En viktig vekstdriver i KM er salgssynergier mellom oppkjøpte CM og KM. Da CM ble kjøpt i 2019 var en stor del av rasonalet den komplementære produkt- og markedsporteføljen til de to selskapene. I 2021 ble det realisert kryssalg for totalt NOK 1,1 milliarder. Totalt i 2020 ble det realisert kryssalg for MNOK 700. I kryssalg inngår kun mersalget som har kommet som følge av kombinasjonen av CM og KM. Om lag MNOK 500 av mersalget var knyttet til offshore wind-prosjekter. Det resterende var fordelt mellom de fleste fartøyskategoriene KM leverer til, som for eksempel tankskip, forskningsfartøy, LNG, ferge andre tradisjonelle handelsflåtefartøy.

KM økte ordreserven med 14 prosent gjennom 2021 til MNOK 13 023.

## Andre forhold

Da den pågående pandemien brøt ut, vinteren/våren 2020, ble det raskt iverksatt en rekke tiltak både for å begrense smitte, opprettholde så normal drift som mulig og å sikre at kostnadsnivået ble tilpasset aktivitetsnivået. Resultatene KM har levert gjennom pandemien ville ikke vært mulig å oppnå uten de tiltakene som ble iverksatt. Graden av tiltak og restriksjoner har variert gjennom pandemien, men det er fortsatt bruk av digitale løsninger for kundestøtte samt betydelige smittevernstiltak blant annet med bruk av hjemmekontor. KM har ansatte i 34 land og operasjoner over nær sagt hele verden, noe som gjør at tiltakene varierer til dels betydelig i tråd med de gjeldende restriksjoner i de enkelte regioner. Den verdensomspennende tilstedeværelsen har gjennom pandemien vist seg å være viktig i forhold til å både levere prosjekter og å utføre serviceoppdrag da reiserestriksjoner og -begrensninger har vært en betydelig utfordring.

Verden opplever både økte råvarepriser og komponentmangel. Den største delen av KMs produktportefølje består i liten grad av direkte råvarer. Samtidig påvirker for eksempel pris på stål kostnaden på produksjon av propeller. Råvareprisene påvirker også kostnaden for totalprosjektet for sluttkunde. Dette kan påvirke etterspørselen etter nye fartøy. Når det gjelder komponentsituasjonen opplever forretningsområdet økte ledetider og vanskelig tilgang på enkelte komponenter. Situasjonen kan lede til forsinkelser i leveranser og økte kostnader, men følges tett og det gjøres kontinuerlige tiltak for å sikre fremdriften i prosjektene.



# KONGSBERG DEFENCE & AEROSPACE

## Resultat

**Driftsinntektene ble MNOK 3 011 i 4. kvartal**, mot MNOK 2 619 samme kvartal i fjor, en økning på 15 prosent. Det har vært høy aktivitet i en rekke prosjekter; våpenstasjoner til det amerikanske CROWS-programmet, flere NASAMS-luftvern programmer og leveranser til kampflyet F-35. Totalt for 2021 ble driftsinntektene MNOK 10 078, en vekst på 19 prosent fra 2020. Alle divisjoner i KDA hadde vekst på over 10 prosent sammenliknet med fjoråret.

**EBITDA ble MNOK 707 i 4. kvartal, tilsvarende en EBITDA-margin på 23,5 prosent** mot MNOK 514 (19,6 prosent) samme kvartal i fjor. Den solide marginen var et resultat av god prosjektgjennomføring, fordelaktig projektsammensetning og høy effektivitet i hele organisasjonen. KDA's EBITDA i 4. kvartal 2021 inneholdt MNOK 78 i positive effekter knyttet til reduserte pensjonsforpliktelser. Akkumulert EBITDA i 2021 ble MNOK 2 150 (MNOK 1 656) tilsvarende en EBITDA-margin på 21,3 prosent (19,5 prosent)

Resultatandel fra tilknyttede selskaper utgjorde MNOK 108 (MNOK 120) i kvartalet. Se for øvrig note 6.

## Marked og ordre

Ordreinngangen ble MNOK 7 452 i 4. kvartal mot MNOK 7 348 samme kvartal i fjor. Samlet ordreinngang 2021 ble MNOK 22 221 (MNOK 11 891). Forsvarsmarkedet er preget av relativt få, men store kontrakter hvor leveransene normalt foregår over flere år. Betydelige svingninger i ordreinngangen mellom kvartaler og år er derfor å anse som normalt.

Den største kontrakten i 4. kvartal var en kontrakt på MNOK 3 950 for leveranse av Joint Strike Missile til Norges nye F-35 jagerfly. Forretningsområdet signerte også to kontrakter på til sammen MNOK 1 426 med Forsvarsmateriell (FMA). Kontraktene er for leveranse av flere Naval Strike Missile (NSM) med tilhørende utstyr til Sjøforsvarets fregatter og korvetter samt for hovedvedlikehold på Sjøforsvarets eksisterende beholdning av NSM. I 4. kvartal signerte KDA en rammeavtale verdt opptil USD 94 med det amerikanske marinekorpsset (USMC). Avtalen omfatter leveranse av Remote Weapon System (RWS) med 30mm kanon som en del av et nytt luftvernssystem MADIS (Marine Air Defense Integrated System). I kvartalet ble det også inngått en avtale om leveranse av digitaliseringsløsning for nytt artilleri i Australia verdt i overkant av MNOK 400.

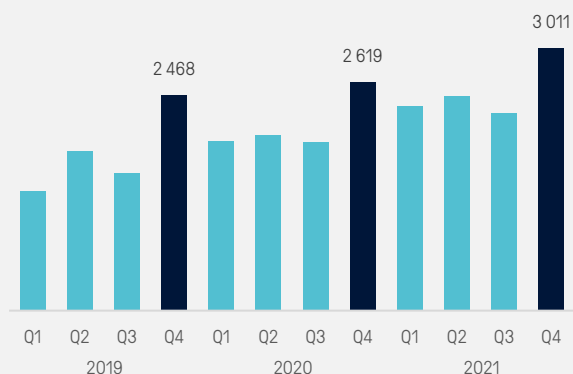
Andre viktige kontrakter signert i 2021;

## NØKKELTALL

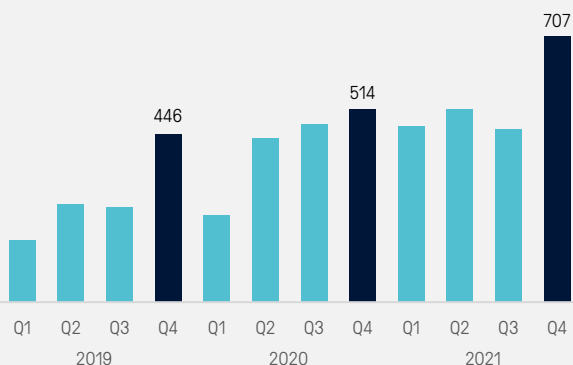
MNOK	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2021	2020	2021	2020
Driftsinntekter	3 011	2 619	10 078	8 503
EBITDA	707	514	2 150	1 656
EBITDA (%)	23,5	19,6	21,3	19,5
Resultatandel tilknyttede selskaper	108	120	263	206
Ordreinngang	7 452	7 348	22 221	11 891

MNOK	31.12	30.9	31.12
	2021	2021	2020
Ordreservert	35 632	31 189	23 477
Antall ansatte	3 428	3 403	3 189

### Driftsinntekter



### EBITDA



- Oppgradering av NASAMS i Norge, MNOK 266
- Kontrakt med Lockheed Martin verdt MNOK 1 750 for produksjon av deler til F-35 programmet Lot 15-17
- MUSD 500 utvidelse av CROWS rammekontrakt med US Army
- Felles anskaffelse av NSM til Norge og Tyskland verdt MNOK 4 404
- Kontrakt på kampsystemet ORCCA til Norges og Tysklands nye ubåter, verdt MNOK 3 800

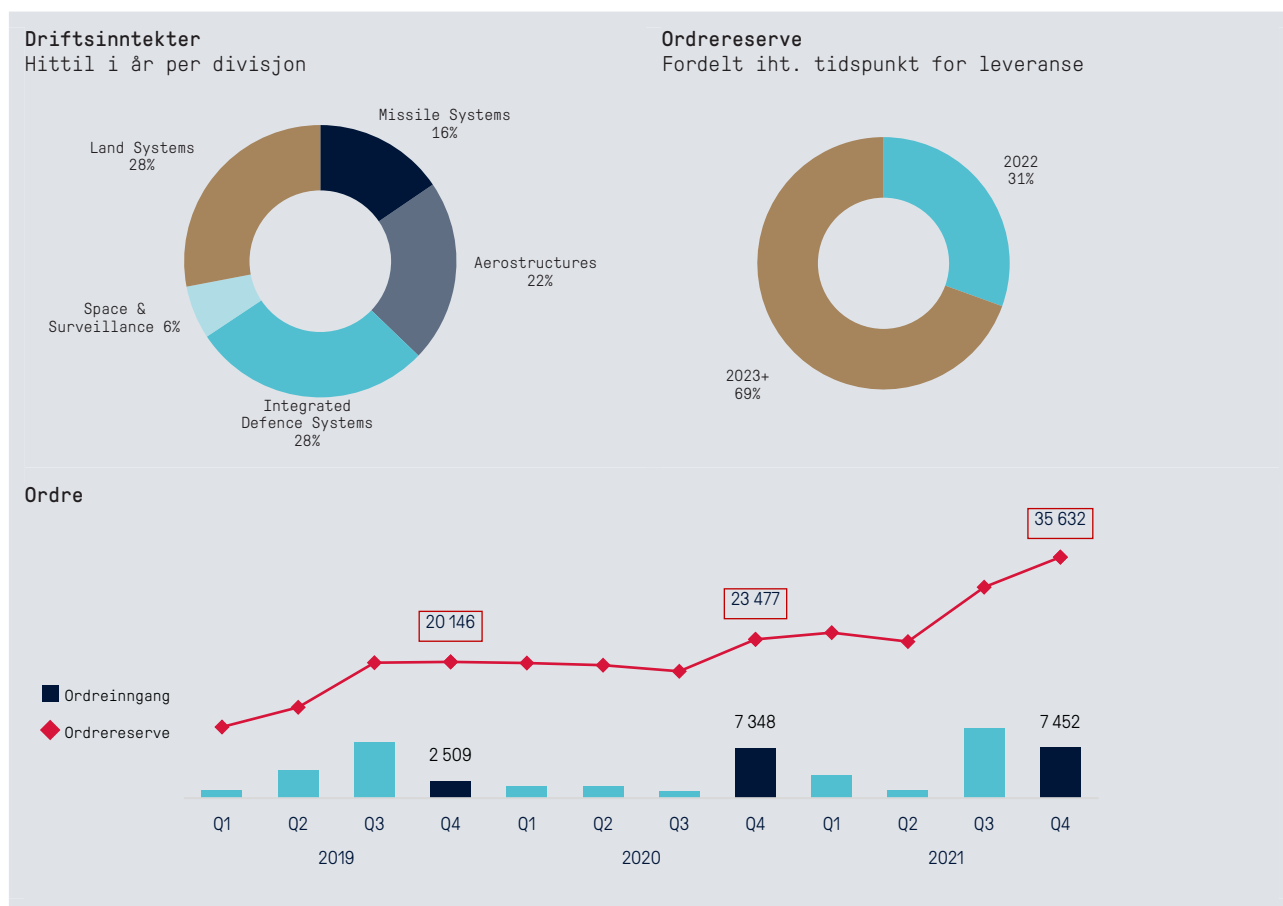
KDA selger systemer som skal være operative i mange tiår. Når et system skal holdes operativt og moderne over en lang periode krever det kontinuerlig produktutvikling, oppgradering og vedlikehold underveis. MRO (Maintenance, Repair and Overhaul) er et viktig satsingsområde for KDA, både i forhold til å holde systemer moderne og operative, og for å forlenge systemets levetid. KDA har det siste året inngått flere betydelige vedlikeholdskontrakter, blant annet for vedlikehold av NSM både i Norge og Polen. I tillegg signerte datterselskapet Kongsberg Aviation Maintenance Service (KAMS) en kontrakt med Leonardo for vedlikehold av norske AW101 helikoptre verdt MNOK 260.

KDA har ved utgangen av 2021 en ordresreserve på MNOK 35 632.

## Andre forhold

Forsvarsvirksomheten har ikke opplevd store økonomiske konsekvenser som følge av covid-19. Fremdriften i prosjektene har i liten grad vært påvirket av situasjonen til tross for enkelte utfordringer i forhold til forflytting av personell over grenser. I tillegg har enkelte kontraktsforhandlinger vært noe mer tidkrevende på grunn av reiserestriksjoner.

I 2021 har mangel på enkeltkomponenter påvirket mange selskaper. KDA er avhengig av at flere hundre underleverandører både i Norge og utlandet er i stand til å levere. Komponentersituasjonen følges nøye i KDA og ekstra ressurser ble satt inn tidlig i pandemien for å sikre både vareflyt, forsendelser og eventuelle alternative underleverandører for å unngå forsinkelser i produksjonen. Forretningsområdet har til nå ikke opplevd betydelige forsinkelser knyttet til komponentmangel, men opplever økte priser og økte ledetider på enkelte komponenter. Situasjonen og utviklingen følges tett opp og tiltak har vært og blir igangsatt løpende.



# KONGSBERG DIGITAL

## Resultat

**Driftsinntektene ble MNOK 229 i 4. kvartal**, mot MNOK 220 tilsvarende kvartal i 2020. «Recurring revenues» (RR) økte fra 91 millioner i 3. kvartal til 96 millioner, tilsvarende 42 prosent av driftsinntektene, i 4. kvartal 2021. Akkumulert for 2021 hadde KDI driftsinntekter på MNOK 845 (MNOK 821) og en RR-andel på 41 %.

Etterspørselen etter KONGSBERG sin digitale tvilling løsning, Kognitwin, og løsningen for «skip til sky», Vessel Insight, fortsetter den positive trenden. I 4. kvartal signerte KDI en avtale med The Metals Company for leveranse av en digital tvilling for en av deres undersjøiske operasjoner. I tillegg signerte KDI en kontrakt for leveranse av to digitale tvillinger til et av verdens største olje- og energiselskaper. Ved utgangen av 4. kvartal hadde KDI åtte digitale tvillinger i operasjon, med om lag 1700 brukere som tilsvarer en økning på 1 300 brukere i løpet av 2021. KDI har også flere pågående «proof of concept» (POC) hvor kunder tester og evaluerer Kognitwin på enkelte installasjoner.

Som et ledd i satsingen på digitale tvillinger signerte KDI i november en strategisk samarbeidsavtale med FutureOn. FutureOn er et norsk software-selskap som har utviklet en skybasert visualiseringsplattform for energi-industrien. Plattformen muliggjør raskere og smartere beslutninger - spesielt innenfor design, planlegging og konseptutvikling. FutureOn sin teknologi vil komplementere KDI sine leveranser av digitale tvillinger, spesielt i design og konseptfasen. Som en del av partnerskapsavtalen har KDI kjøpt en eierandel på i overkant av 11 prosent FutureOn.

Utrullingen av Vessel Insight fortsetter, og det ble i kvartalet inngått flere nye avtaler både med fartøyeiere og applikasjonspartnere. Det ble blant annet inngått avtale med REM Offshore og Rocktree for leveranse av Vessel Insight. I tillegg ble en ny versjon av «Kognifai Marketplace» lansert for å sikre brukere av Vessel Insight enklere og bedre tilgang til de ulike applikasjonene. Ved utgangen av 4. kvartal hadde KDI signert avtaler for om lag 1 100 fartøy på Vessel Insight, hvor nesten 900 var aktivt betalende fartøy. Flere enn 60 redere benytter nå Vessel Insight for hele eller deler av sin fartøysflåte. Totalt kontrollerer disse rederne mer enn 2 750 fartøy, noe som representerer et betydelig potensial for oppsalg.

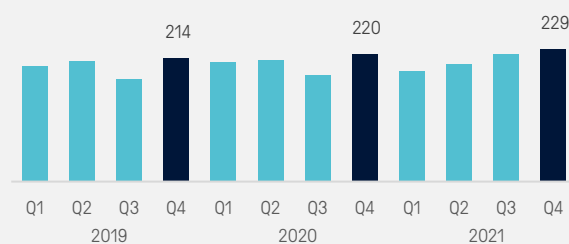
Etterspørselen etter tradisjonelle maritime simulatorer har vært negativt påvirket av covid-pandemien. Området Maritime Simulation utgjorde om lag 35 prosent av driftsinntektene i KDI i 2021 og hadde totalt for året en nedgang i driftsinntekter sammenliknet med 2020. Ordreinngangen for området ble imidlertid 19% høyere enn fjoråret og utviklingen, spesielt i andre halvår, var positiv. Området så også økende bruk av den applikasjonsbaserte løsningen K-SIM Connect, som lar brukerne benytte løsningene fra egen pc og nettbrett.

## NØKKELTALL

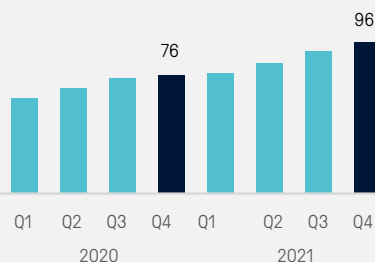
	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
MNOK	2021	2020	2021	2020
Driftsinntekter	229	220	845	821
herav Recurring revenues*	96	76	347	278
EBITDA	(69)	(23)	(45)	34
EBITDA (%)	(30,0)	(10,4)	(5,4)	4,1
Ordreinngang	234	203	789	997

	31.12	30.9	31.12
MNOK	2021	2021	2020
Ordrereserve	932	924	977
Antall ansatte	718	686	565

### Driftsinntekter



### Recurring Revenues\*



\*Recurring revenues (RR) består av inntekter fra Software as a Service inntekter, Software Leases og Software Maintenance & User Support.

KONGSBERG har høye vekstambisjoner for KDI og det investeres betydelig i skalering og utrulling av nye løsninger og applikasjoner. I 4. kvartal styrket KDI ytterligere sin organisasjon med både software-utviklere og kommersielle ressurser. Dette påvirket driftsresultatet til KDI, og det er ventet at denne utviklingen vil fortsette fremover i forretningsområdet.

## KDI fremover

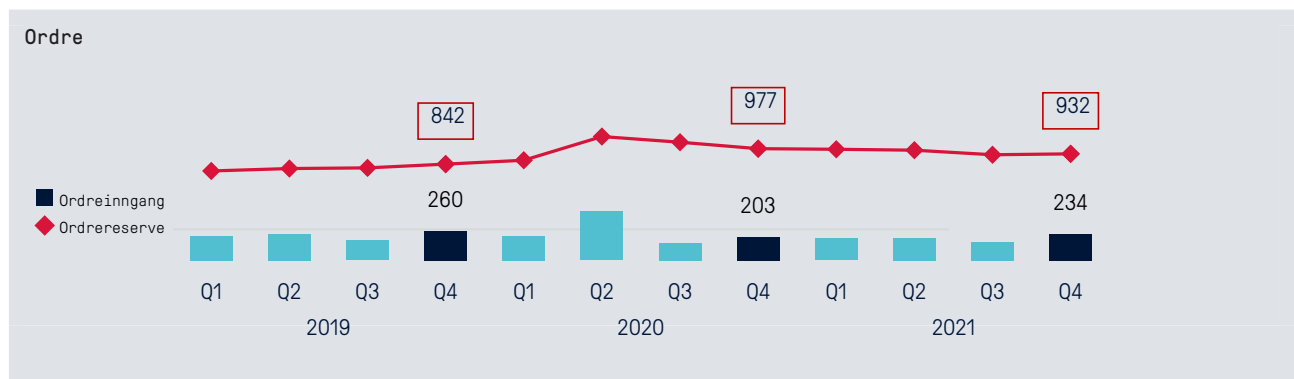
Siden KONGSBERG opprettet KDI i 2016 har forretningsområdet etablert seg som en ledende leverandør av digitaliseringsløsninger til energisektoren og maritim industri. Digitalisering er en viktig bidragsyter for økt effektivitet og reduksjon i klimautslipp.

Software as a Service-løsningene (SaaS) Kognitwin® Energy og Vessel Insight er de viktigste driverne for vekst i KDI. I 2020 og 2021 har posisjonering i markedet stått i fokus og KDI har derfor økt kapasiteten relatert til utvikling, salg og leveranse.

Kognitwin® Energy er levert til flere verdensledende energiselskaper og er i drift i både oppstrøms-, midtstrøms- og nedstrømsanlegg. Det jobbes parallelt med leveranse av flere digitale tvillinger. Fremover vil både antall installerte tvillinger og brukere av tvillingene øke betydelig.

Økte krav til både effektivisering og omstilling til det grønne skiftet for det maritime fartøysmarkedet er en viktig driver for digitalisering som igjen er en viktig driver for Vessel Insight. En forutsetning for å kunne digitalisere er å koble fartøyet til skyen og tilgjengeliggjøre kontekstualiserte data. Vessel Insight muliggjør dette raskt og effektivt og gir betydelige fordeler, både fra et kostnads-, effektiviserings-, miljø-, og operasjonelt perspektiv. Mange fartøysmarkeder har hatt utfordringer som følge av covid-pandemien. Lavere investeringsvilje har ledet til forsinkelser i forhold til opprinnelige markeds- og utrullingsplaner for Vessel Insight. KDI opplever nå at situasjonen bedrer seg merkbart og det har blitt signert flere nye kunder det siste kvartalet. Ambisjonen er at antall Vessel Insight-kunder skal øke betydelig i årene fremover.

Fasen KDI nå er inne i, gjør det naturlig å vurdere både fremtidige partnermodeller og andre modeller for å fullt ut realisere det verdiskapingspotensialet KONGSBERG ser for KDI, herunder vurderes også en børsnotering. I denne forbindelse har KONGSBERG engasjert Carnegie og DNB Markets for å koordinere en mulig børsnotering av KDI i løpet av 2022.





KONGSBERG har gjennom de siste årene hatt en positiv utvikling og vist at vi er i stand til å tilpasse oss betydelige og raske endringer. Uforutsigbarheten knyttet til Covid-pandemien har tvunget oss til å tenke annerledes og medført en rekke omstillinger og endringer. Det er fortsatt usikkerhet knyttet til pandemien. Vi må fortsatt planlegge for indirekte effekter som reiserestriksjoner, antallsbegrensninger samt logistikk- og komponentutfordringer. Dette vil fortsette å påvirke arbeidsmetodene våre og kreve årvåkenhet og navigering fremover.

Selskapets ordresreserve økte med NOK 13,6 milliarder gjennom 2021. Av den totale ordreserven skal NOK 19,9 milliarder leveres i løpet av 2022. Dette gir en ordredeknning som er NOK 2 milliarder høyere enn den var ved inngangen til 2021. Ordreinnngang fra ettermarkedet er i mindre grad inkludert i ordreserven. Ordreserven i tilknyttede selskap samt rammeavtaler kommer i tillegg til den rapporterte ordreserven. Grunnlaget for videre vekst i 2022 er godt.

Kongsberg Maritimes markeder har vært utfordrende gjennom den fortsatt pågående pandemien. Det er fortsatt noen utfordringer, spesielt når det gjelder tilgang og leveringstid på enkelte komponenter. Samtidig tok kontrahering av nye fartøy seg opp i 2021. Ordreserven ved inngangen til 2022 er NOK 13 milliarder hvorav NOK 8,5 milliarder er for leveranse i inneværende år. Dette gir grunnlag for vekst i 2022. KM har gjennomført betydelige grep for å tilpasse kostnadsnivået de siste årene. Dette, sammen med generelle effektiviseringstiltak, gjør at forretningsområdet er i rute i forhold til sin gjeldende marginambisjon.

Kongsberg Defence & Aerospace har i stor grad opprettholdt driften på et tilnærmet normalt nivå så langt i pandemien. 2021 ble et rekordår for nye kontrakter og forretningsområdet går inn i det nye året med en ordresreserve på NOK 36 milliarder, hvorav NOK 11 milliarder er for leveranse i 2022. Veksttaket fra foregående år ventes dermed å fortsette. Sammensetningen av prosjekter det leveres på, er en viktig driver for lønnsomheten i forretningsområdet. Prosjektene som skal bidra mest til driftsinntektene i 2022 vil i stor grad være de samme som i 2021 og lønnsomheten ventes derfor på et fortsatt godt nivå.

Kongsberg Digital økte både antall installerte Kognitwin- og Vessel Insight-systemer i drift i 2021 og det er høy markedsaktivitet og økt etterspørsel etter forretningsområdets løsninger. Det forventes at andel «recurring revenues» vil øke til om lag 50 prosent i 2022. Som følge av at det fortsatt vil bli investert betydelig i økt kapasitet, utvikling og utrulling av digitale løsninger ventes imidlertid negativ EBITDA og kontantstrøm fra forretningsområdet. KONGSBERG har høye ambisjoner for KDI og områdets forretningsplan sikter mot en omsetning for området på NOK 2,8 milliarder i 2025.

Totalt sett forventer KONGSBERG omsetningsvekst og er i rute til å nå ambisjonene for 2022.

Kongsberg, 10. februar 2022

Styret i Kongsberg Gruppen ASA



# TALL & NOTER



# Nøkkeltall per kvartal

KONGSBERG MNOK	2021					2020					2019				
	2021	Q4	Q3	Q2	Q1	2020	Q4	Q3	Q2	Q1	2019	Q4	Q3	Q2	Q1
Driftsinntekter	27 449	8 107	6 216	6 762	6 364	25 612	7 148	5 802	5 983	6 678	23 245	7 938	5 833	6 012	3 462
EBITDA	4 086	1 156	1 054	993	883	3 250	948	919	740	643	2 113	825	496	414	378
EBITDA (%)	14,9	14,3	17,0	14,7	13,9	12,7	13,3	15,8	12,4	9,6	9,1	10,4	8,5	6,9	10,9
EBIT	2 863	844	748	697	575	1 905	579	595	429	302	1 029	532	193	98	206
EBIT (%)	10,4	10,4	12,0	10,3	9,0	7,4	8,1	10,3	7,2	4,5	4,4	6,7	3,3	1,6	6,0
Resultatandel tilknyttede selskaper	244	96	79	58	11	186	118	35	33	-	21	(2)	(9)	29	3
Ordreinnegang	40 979	12 477	15 315	5 544	7 643	28 818	11 381	4 558	6 067	6 812	31 413	6 645	11 810	9 297	3 661
Ordrereserve	49 535	49 535	44 918	35 781	36 867	35 947	35 947	31 748	32 935	33 342	32 347	32 347	33 306	27 177	16 786

KONGSBERG MARITIME MNOK	2021					2020					2019				
	2021	Q4	Q3	Q2	Q1	2020	Q4	Q3	Q2	Q1	2019	Q4	Q3	Q2	Q1
Driftsinntekter	16 507	4 875	3 734	4 092	3 807	16 319	4 319	3 695	3 762	4 543	15 198	5 263	4 041	3 989	1 905
EBITDA	1 977	537	560	452	427	1 532	464	411	267	390	1 005	408	223	168	206
EBITDA (%)	12,0	11,0	15,0	11,1	11,2	9,4	10,7	11,1	7,1	8,6	6,6	7,8	5,5	4,2	10,8
EBIT	1 323	372	403	295	254	718	236	227	86	169	356	234	33	(46)	136
EBIT (%)	8,0	7,6	10,8	7,2	6,7	4,4	5,5	6,2	2,3	3,7	2,3	4,5	0,8	(1,2)	7,1
Resultatandel tilknyttede selskaper	(3)	(3)	-	-	-	-	-	-	(1)	1	-	-	-	-	-
Ordreinnegang	17 936	4 778	4 864	4 220	4 074	15 925	3 822	3 439	3 850	4 813	14 427	3 858	3 345	4 917	2 306
Ordrereserve	13 023	13 023	12 870	11 731	11 483	11 386	11 386	11 826	12 111	12 404	11 311	11 311	12 446	12 920	5 465

KONGSBERG DEFENCE AEROSPACE MNOK	2021					2020					2019				
	2021	Q4	Q3	Q2	Q1	2020	Q4	Q3	Q2	Q1	2019	Q4	Q3	Q2	Q1
Driftsinntekter	10 078	3 011	2 261	2 456	2 350	8 503	2 619	1 933	2 008	1 942	7 245	2 468	1 578	1 829	1 369
EBITDA	2 150	707	461	513	469	1 656	514	473	437	231	1 123	446	252	260	165
EBITDA (%)	21,3	23,5	20,4	20,9	20,0	19,5	19,6	24,5	21,8	11,9	15,5	18,1	16,0	14,2	12,1
EBIT	1 620	560	330	386	344	1 157	389	338	314	116	725	336	150	164	75
EBIT (%)	16,1	18,6	14,6	15,7	14,7	13,6	14,8	17,5	15,6	6,0	10,0	13,6	9,5	9,0	5,5
Resultatandel tilknyttede selskaper	263	108	82	59	14	206	120	38	37	10	34	2	(5)	31	6
Ordreinnegang	22 221	7 452	10 303	1 120	3 346	11 891	7 348	987	1 788	1 769	16 060	2 509	8 254	4 160	1 137
Ordrereserve	35 632	35 632	31 189	23 145	24 470	23 477	23 477	18 757	19 658	19 977	20 146	20 146	20 027	13 433	10 519

KONGSBERG DIGITAL MNOK	2021					2020					2019				
	2021	Q4	Q3	Q2	Q1	2020	Q4	Q3	Q2	Q1	2019	Q4	Q3	Q2	Q1
Driftsinntekter	845	229	221	204	192	821	220	185	209	207	799	214	176	209	200
EBITDA	(45)	(69)	22	10	(9)	34	(23)	26	33	(2)	15	-	7	(2)	9
EBITDA (%)	(5,4)	(30,0)	10,1	4,9	(4,8)	4,1	(10,4)	14,1	15,6	(1,0)	1,8	(0,1)	4,0	(0,8)	4,7
EBIT	(122)	(90)	3	(8)	(28)	(22)	(44)	14	21	(14)	(28)	(10)	(5)	(12)	(1)
EBIT (%)	(14,5)	(39,3)	1,5	(4,0)	(14,4)	(2,7)	(19,8)	7,7	10,1	(6,6)	(3,5)	(4,8)	(2,8)	(5,8)	(0,5)
Ordreinnegang	789	234	165	199	192	997	203	151	428	216	884	260	174	233	218
Ordrereserve	932	932	924	964	972	977	977	1 034	1 083	876	842	842	809	804	783

Summen av linjene i forretningsområdene tilsvarer ikke konsern grunnet eiendomsvirksomheten, konsernfunksjoner og eliminerings.

## Sammendratt resultatregnskap

MNOK	Note	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
		2021	2020	2021	2020
Driftsinntekter	5	8 107	7 148	27 449	25 612
Driftskostnader	9	(6 951)	(6 200)	(23 363)	(22 362)
<b>EBITDA</b>	<b>5, 13</b>	<b>1 156</b>	<b>948</b>	<b>4 086</b>	<b>3 250</b>
Avskrivninger		(121)	(123)	(476)	(481)
Avskrivninger leasingeiendeler	7	(100)	(104)	(396)	(411)
Nedskrivninger eiendom, anlegg og utstyr		(6)	(48)	(9)	(52)
Amortiseringer		(83)	(88)	(341)	(339)
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		(2)	(5)	(2)	(60)
<b>EBIT</b>	<b>5, 13</b>	<b>844</b>	<b>579</b>	<b>2 863</b>	<b>1 905</b>
Resultatandel felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	6	96	118	244	186
Renter på leasingforpliktelse	7	(31)	(35)	(132)	(142)
Netto finansposter	8	(8)	(11)	(53)	(93)
<b>Resultat fra videreført virksomhet før skatt</b>		<b>901</b>	<b>652</b>	<b>2 922</b>	<b>1 855</b>
Skattekostnad	12	(183)	(87)	(632)	(374)
<b>Resultat fra videreført virksomhet etter skatt</b>		<b>718</b>	<b>565</b>	<b>2 290</b>	<b>1 481</b>
Resultat fra avhendet virksomhet etter skatt		-	-	-	1 451
<b>Resultat etter skatt</b>		<b>718</b>	<b>565</b>	<b>2 290</b>	<b>2 932</b>
<b>Henførbart til:</b>					
Aksjeeiere i morselskapet		689	565	2 158	2 891
Ikke-kontrollerende interesser		29	-	132	41
<b>Resultat pr. aksje / Resultat pr. aksje, utvannet, NOK</b>					
- for resultat fra videreført virksomhet		3,86	3,14	12,06	8,01
- for resultat fra videreført virksomhet, utvannet		3,86	3,14	12,06	8,01
- for periodens resultat		3,86	3,14	12,06	16,08
- for periodens resultat, utvannet		3,86	3,14	12,06	16,08

## Sammendratt oppstilling over totalresultatet for perioden

MNOK	Note	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
		2021	2020	2021	2020
Resultat etter skatt		718	565	2 290	2 932
<b>Spesifikasjon av perioden:</b>					
<i>Poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder:</i>					
Endring i virkelig verdi finansielle instrumenter					
-Kontantstrømsikringer	8	27	84	120	(118)
Skatteeffekt kontantstrømsikringer		(6)	(18)	(26)	26
Omregningsdifferanser valuta		(49)	(361)	(202)	76
<b>Sum poster som vil bli reklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder</b>		<b>(28)</b>	<b>(295)</b>	<b>(109)</b>	<b>(16)</b>
<i>Poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet:</i>					
Estimatavvik pensjoner		(145)	(167)	(145)	(167)
Skatteeffekt estimatavvik pensjoner		32	37	32	37
<b>Sum poster som ikke vil bli reklassifisert over resultatet</b>		<b>(113)</b>	<b>(131)</b>	<b>(113)</b>	<b>(131)</b>
<b>Totalresultat for perioden</b>		<b>578</b>	<b>139</b>	<b>2 069</b>	<b>2 785</b>

# Sammendratt oppstilling over finansiell stilling

		31.12 2021	30.9 2021	31.12 2020
<b>MNOK</b>	<b>Note</b>			
Eiendom, anlegg og utstyr		3 901	3 793	3 665
Leasingeiendeler	7	1 715	1 735	1 965
Immaterielle eiendeler	9	5 039	5 093	5 196
Andeler i felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper	6	3 609	3 427	3 465
Andre langsiktige eiendeler		421	437	516
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 686</b>	<b>14 484</b>	<b>14 808</b>
Varelager		4 306	4 157	4 132
Kundefordringer		4 518	6 192	5 542
Kundekontrakter, eiendel	8	6 518	6 295	5 783
Derivater	8	545	493	964
Andre kortsiktige fordringer		620	551	580
Betalingsmidler		8 118	6 545	7 420
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>24 624</b>	<b>24 234</b>	<b>24 422</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>39 310</b>	<b>38 718</b>	<b>39 230</b>
Innskutt egenkapital	4	5 932	5 932	5 933
Opptjent egenkapital		7 084	6 489	6 754
Andre reserver		453	480	559
Ikke-kontrollerende interesser		149	150	55
<b>Sum egenkapital</b>		<b>13 618</b>	<b>13 052</b>	<b>13 301</b>
Langsiktig rentebærende lån	8	2 450	2 453	1 971
Langsiktige leasingforpliktelser	7	1 500	1 531	1 753
Andre langsiktige forpliktelser og avsetninger	3	2 577	2 688	2 509
<b>Sum langsiktige forpliktelser og avsetninger</b>		<b>6 528</b>	<b>6 672</b>	<b>6 233</b>
Kundekontrakter, forpliktelse	8	11 787	11 846	11 217
Derivater	8	378	412	546
Kortsiktig rentebærende lån	8	-	500	1 500
Kortsiktige leasingforpliktelser	7	380	361	339
Andre kortsiktige forpliktelser og avsetninger	3	6 620	5 876	6 094
<b>Sum kortsiktige forpliktelser og avsetninger</b>		<b>19 164</b>	<b>18 994</b>	<b>19 696</b>
<b>Sum egenkapital, forpliktelser og avsetninger</b>		<b>39 310</b>	<b>38 718</b>	<b>39 230</b>
Egenkapitalandel (%)		34,6	33,7	33,9
Netto rentebærende gjeld		(5 668)	(3 593)	(3 949)

## Sammendratt oppstilling over endring i egenkapital

		31.12	30.9	31.12
<i>MNOK</i>	<i>Note</i>	<i>2021</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
Egenkapital IB		13 301	13 301	12 810
Totalresultat akkumulert		2 069	1 491	2 785
Utbetalt utbytte		(1 425)	(1 425)	(450)
Tilleggsutbytte		-	-	(1 800)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram		(72)	(50)	(29)
Transaksjoner med egne aksjer i fbm aksjeprogram for ansatte		(62)	(62)	(15)
Kapitalnedsettelse	4	(196)	(196)	-
Utbytte ikke-kontrollerende interesser		(5)	(5)	-
Kjøp/salg ikke-kontrollerende interesser		-	(1)	-
<b>Egenkapital UB</b>		<b>13 618</b>	<b>13 052</b>	<b>13 301</b>

## Sammendratt kontantstrømoppstilling

MNOK	Note	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
		2021	2020	2021	2020
EBITDA		1 156	948	4 086	3 250
EBITDA fra avhendet virksomhet		-	-	-	40
Endring i netto omløpsmidler og andre driftsrelaterte poster		1 533	712	884	(539)
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		<b>2 689</b>	<b>1 660</b>	<b>4 970</b>	<b>2 751</b>
Utbytte fra felleskontrollerte ordninger og tilknyttede selskaper	6	-	-	147	130
Kjøp/salg av eiendom, anlegg og utstyr		(226)	(144)	(554)	(506)
Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper		(78)	-	(85)	(59)
Investering i finansielle eiendeler		(39)		(39)	
Salg av virksomhet		47	(126)	47	3 051
Aktiverte egenutviklede/kjøpte immaterielle eiendeler (F&U)	9	(65)	(37)	(215)	(224)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(360)</b>	<b>(307)</b>	<b>(698)</b>	<b>2 392</b>
Netto endring rentebærende gjeld		(503)	-	(1 021)	(617)
Nedbetaling av leasingforpliktelse	7	(91)	(85)	(357)	(342)
Betalte renter		(18)	(21)	(76)	(102)
Betalte renter på leasingforpliktelse	7	(31)	(35)	(132)	(142)
Renteinntekter		12	12	45	57
Netto utbetaling i aksjeprogram for ansatte		-	-	(91)	(51)
Tilbakekjøp aksjer under tilbakekjøpsprogram	4	(100)	(29)	(317)	(29)
Utbytte betalt til aksjonærene i morselskapet		-	-	(1 440)	(450)
- herav utbytte egne aksjer		-	-	15	2
Tilleggsutbytte		-	(1 800)	-	(1 800)
Oppgjør av basiswapper		(2)	-	(116)	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(734)</b>	<b>(1 958)</b>	<b>(3 490)</b>	<b>(3 474)</b>
Effekt av valutakursendringer på betalingsmidler		(23)	(73)	(84)	97
<b>Netto endring betalingsmidler</b>		<b>1 572</b>	<b>(678)</b>	<b>697</b>	<b>1 766</b>
<b>Betalingsmidler ved begynnelsen av perioden</b>		<b>6 545</b>	<b>8 098</b>	<b>7 420</b>	<b>5 654</b>
<b>Betalingsmidler ved periodens slutt</b>		<b>8 118</b>	<b>7 420</b>	<b>8 118</b>	<b>7 420</b>

## Note 1 | Generell informasjon og prinsipper

### *Generell informasjon*

Konsernregnskapet for 4. kvartal (delårsregnskapet) omfatter Kongsberg Gruppen ASA, dets datterselskaper og andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap som er inntatt etter egenkapitalmetoden.

### *Prinsipper*

Delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 (Delårsrapportering), børsforskriftene og i henhold til tilleggskravene som fremkommer i Verdipapirhandelloven. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap, og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2020.

Konsernregnskapet for 2020 ble utarbeidet i samsvar med regnskapslovens regler og internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) som er fastsatt av EU.

Konsernregnskapet for 2020 er tilgjengelig på [www.kongsberg.com](http://www.kongsberg.com).

*Delårsregnskapet er ikke revidert.*

## Note 2 | Nye standarder tatt i bruk fra 1.1.2021

Regnskapsprinsippene som er benyttet i kvartalsrapporten er de samme prinsipper som for konsernregnskapet for 2020 med unntak av endringer i IFRS 9, IFRS 7 og IFRS 16 vedrørende tilpasninger til nye referanserenter, som har trådt i kraft fra 1. januar 2021. Endringene har ikke hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet.

## Note 3 | Estimer

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimer og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2020.

## Note 4 | Kapitalnedsettelse i Q2 2021 og tilbakekjøp aksjer Q4 2021

KONGSBERGs ordinære generalforsamling vedtok 6. mai 2021 at selskapets aksjekapital skulle reduseres med 1 445 773,75 kroner, fra 224 987 582,25 kroner, ved sletting og innløsning av totalt 1 156 619 aksjer. Etter kapitalnedsettelsen er KONGSBERGs aksjekapital 223 541 807,50 kroner, fordelt på 178 833 446 aksjer hver pålydende 1,25 krone.

Som offentliggjort i børsmelding 19. mai 2021 har KONGSBERG inngått en ikke-diskresjonær avtale med Danske Bank for tilbakekjøp av KONGSBERG-aksjer for inntil 200 millioner kroner i markedet. Tilbakekjøpene startet 16. august 2021. Totalt har KONGSBERG kjøpt 373 150 aksjer tilsvarende en verdi på MNOK 100 i 4. kvartal. Ved utgangen av 4. kvartal eide KONGSBERG 613 987 egne aksjer.



## Note 5 | Segmentinformasjon

	DRIFTSINNEKTER				EBITDA				EBIT			
	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12		1.10 - 31.12		1.1 - 31.12		1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>MNOK</b>												
KM	4 875	4 319	16 507	16 319	537	464	1 977	1 532	372	236	1 323	718
KDA	3 011	2 619	10 078	8 503	707	514	2 150	1 656	560	389	1 620	1 157
Øvrige <sup>1)</sup>	221	209	864	790	(89)	(31)	(41)	62	(88)	(45)	(80)	30
<b>Konsern</b>	<b>8 107</b>	<b>7 148</b>	<b>27 449</b>	<b>25 612</b>	<b>1 156</b>	<b>948</b>	<b>4 086</b>	<b>3 250</b>	<b>844</b>	<b>579</b>	<b>2 863</b>	<b>1 905</b>

1) Øvrig virksomhet består av Kongsberg Digital (KDI), eiendomsvirksomhet, konsernfunksjoner og eliminerings. For særskilt informasjon om KDI se eget avsnitt i rapporten.

### Driftsinntekter hittil i år per divisjon:

MNOK	2021	2020
Divisjoner		
Global Customer support & Services	7 886	7 407
Integrated Solutions	3 807	4 095
Sensor & Robotics	2 736	2 689
Propulsion & Engines	2 553	2 529
Deck Machinery	887	803
Annet/eliminering	(1 360)	(1 203)
<b>Kongsberg Martime</b>	<b>16 507</b>	<b>16 319</b>
Land Systems	3 053	2 625
Integrated Defence Systems	3 105	2 416
Aerostructures	2 367	2 101
Missile Systems	1 688	1 331
Space & Surveillance	692	586
Annet/eliminering	(827)	(556)
<b>Kongsberg Defence &amp; Aerospace</b>	<b>10 078</b>	<b>8 503</b>
Annet/eliminering	864	790
<b>Sum inntekter</b>	<b>27 449</b>	<b>25 612</b>

Tabellen nedenfor viser forventet tidspunkt for når gjenstående leveringsforpliktelser i ordreserven per 31.12.2021 kommer til inntekt:

MNOK	2021			2020		
	Tidspunkt for inntekstføring			Tidspunkt for inntekstføring		
	Ordreservere 31.12.21	2022	2023 og senere	Ordreservere 31.12.20	2021	2022 og senere
Kongsberg Martime	13 023	8 506	4 517	11 386	8 328	3 058
Kongsberg Defence & Aerospace	35 632	10 877	24 755	23 477	9 023	14 454
Annet/eliminering	879	488	391	1 084	621	464
<b>Sum</b>	<b>49 535</b>	<b>19 872</b>	<b>29 664</b>	<b>35 947</b>	<b>17 972</b>	<b>17 975</b>

## Note 6 | Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper

Spesifikasjon av bevegelse på balanselinjen "Andeler i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper" 1.1. - 31.12.2021

MNOK	Andel	Netto eiendel 1.1	Tilgang/ avgang i perioden	Mottatt utbytte	Resultat andel <sup>1)</sup>	Andre poster og utvidet resultat	Bokført andel 31.12	Resultatandel 1.10 - 31.12
Patria Oyj	49,9 %	2 841	-	(84)	150	(60)	2 846	93
Kongsberg Satellite Services AS	50,0 %	557	-	(63)	133	-	628	28
Andre andeler		68	107	(1)	(40)	-	134	(25)
<b>Sum</b>		<b>3 465</b>	<b>107</b>	<b>(147)</b>	<b>244</b>	<b>(60)</b>	<b>3 609</b>	<b>96</b>

<sup>1)</sup> Resultatandel er innregnet etter skattekostnad og amortisering av merverdier.

Resultatandel i Patria:

MNOK	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2021	2020	2021	2020
KONGSBERGs andel (49,9%) <sup>1)</sup>	98	112	166	132
Amortisering av merverdier etter skatt	(5)	(9)	(16)	(25)
<b>Resultatandel innregnet i KDA</b>	<b>93</b>	<b>103</b>	<b>150</b>	<b>108</b>

<sup>1)</sup> Andel av Patrias resultat etter skatt og justering for ikke-kontrollerende interesser og resultat fra KAMS.

Resultatandel og utbytte fra tilknyttede selskap pr. forretningsområde:

MNOK	Resultatandel				Utbytte			
	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12		1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
KM	(3)	-	(3)	-	-	-	-	-
KDA	108	120	263	206	-	-	147	130
Øvrige	(10)	(2)	(17)	(20)	-	-	-	-
<b>Konsern</b>	<b>96</b>	<b>118</b>	<b>244</b>	<b>186</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>147</b>	<b>130</b>

## Note 7 | Leieavtaler

KONGSBERG har leiekontrakter hovedsakelig tilknyttet tomter og bygg, men har også leiekontrakter på maskiner, biler og utstyr.

### IFRS 16 effekter på oppstilling over finansiell stilling:

Inngående balanse 01.01.2021	1 965
Tilgang	47
Avskrivninger Q1	(98)
Omregningsdifferanser	(16)
<b>Inngående balanse 01.04.2021</b>	<b>1 899</b>
Tilgang	5
Avgang	(4)
Avskrivninger Q2	(99)
Omregningsdifferanser	4
<b>Inngående balanse 01.07.2021</b>	<b>1 805</b>
Tilgang	27
Avskrivninger Q3	(99)
Omregningsdifferanser	3
<b>Inngående balanse 01.10.2021</b>	<b>1 735</b>
Tilgang	83
Avskrivninger Q4	(100)
Omregningsdifferanser	(3)
<b>Utgående balanse 31.12.2021</b>	<b>1 715</b>

	31.12.2021	30.9.2021	31.12.2020
Leasingeiendeler	1 715	1 735	1 965
Langsiktige leasingforpliktelser	1 500	1 531	1 753
Kortsiktige leasingforpliktelser	380	361	339

### IFRS 16 effekter på periodens resultat:

	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
	2021	2020	2021	2020
Tilbakeført leiekostnader tidligere inkludert i EBITDA	123	120	489	484
Gevinst/ tap avang leiekontrakter	(1)	-	-	-
<b>Økt EBITDA i perioden</b>	<b>123</b>	<b>120</b>	<b>489</b>	<b>484</b>
Avskrivninger på leiekontrakter	(100)	(104)	(396)	(411)
<b>Økt EBIT i perioden</b>	<b>23</b>	<b>17</b>	<b>93</b>	<b>73</b>
Rentekostnad på leasing gjeld i perioden	(31)	(35)	(132)	(142)
<b>Redusert EBT i perioden</b>	<b>(9)</b>	<b>(18)</b>	<b>(39)</b>	<b>(69)</b>

## Note 8 | Finansielle instrumenter

### Lån og lånerammer

Konsernet har fire obligasjonslån på til sammen MNOK 2 450. Lånene er klassifisert som langsiktige. Forfall på de langsiktige obligasjonslånene er fra 5. desember 2023 til 2. juni 2026. Konsernet har i tillegg en syndikert lånefasilitet på MNOK 2 300 og en kassekreditt på MNOK 500. Begge var ubenyttet.

### Rentebærende lån:

MNOK	Forfall	Nominell rente	31.12.2021	31.12.2020
			Verdi <sup>1</sup>	Verdi <sup>1</sup>
<b>Langsiktige lån:</b>				
Obligasjonslån KOG09 - fast rente	02.06.2026	3,20%	1 000	1 000
Obligasjonslån KOG11 - fast rente	05.12.2023	2,90%	450	450
Obligasjonslån KOG13 - flytende rente	06.06.2024	2,02%	500	500
Obligasjonslån KOG14 - flytende rente	26.02.2026	1,66%	500	-
Andre langsiktige lån <sup>2</sup>			-	21
<b>Sum langsiktige lån</b>			<b>2 450</b>	<b>1 971</b>
<b>Kortsiktige lån:</b>				
Obligasjonslån KOG08 - flytende rente <sup>3</sup>			-	1 000
Obligasjonslån KOG12 - flytende rente <sup>4</sup>			-	500
Andre kortsiktige lån			-	-
<b>Sum kortsiktige lån</b>			<b>-</b>	<b>1 500</b>
Sum rentebærende lån			2 450	3 471
Syndikert lånefasilitet (ubenyttet låneramme)	15.03.2023		2 300	2 300
Kassekreditt (ubenyttet)			500	500

<sup>1</sup> Verdi er lik nominell verdi. For obligasjonslån er balanseført verdi lik nominell verdi.

<sup>2</sup> Andre langsiktige lån var mindre låneopptak i enkelte av konsernets datterselskaper.

<sup>3</sup> Obligasjonslån KOG08 ble nedbetalt ved forfall 02.06.2021.

<sup>4</sup> Obligasjonslån KOG12 ble nedbetalt ved forfall 06.12.2021.

### Valutaterminer

Virkelig verdi på beholdninger klassifisert som kontantstrømsikringer, som fremkommer i oppstilling over totalresultatet, økte med MNOK 120 før skatt i perioden 1.1. - 31.12.2021. Herav utgjorde endring i virkelig verdi av urealiserte valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer en økning på MNOK 41 i samme periode. Den totale endringen i netto virkelig verdi på virkelig verdisikringer utgjorde en reduksjon på MNOK 441 fra årsskiftet. Spotkursene ved kvartalsslutt var USD/NOK 8,81, EUR/NOK 10,01 og GBP/NOK 11,91.

#### Valutaterminer klassifisert som kontantstrømsikringer:

MNOK	Forfaller i 2022		Forfaller i 2023 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.21	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.21	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.20	Virkelig verdi pr 31.12.21
USD	(404)	(23)	384	(15)	(20)	31	(38)
EUR	194	7	(101)	(4)	93	11	3
Øvrige	(17)	-	(42)	(2)	(59)	(1)	(2)
<b>Sum</b>	<b>(227)</b>	<b>(16)</b>	<b>241</b>	<b>(21)</b>	<b>15</b>	<b>41</b>	<b>(37)</b>
Rullerte valutaterminer		(30)		(45)		45	(75)
<b>Totalt</b>	<b>(227)</b>	<b>(47)</b>	<b>241</b>	<b>(66)</b>	<b>15</b>	<b>86</b>	<b>(112)</b>

Valutaterminer kontantstrømsikringer, eiendel	28
Valutaterminer kontantstrømsikringer, gjeld	65
<b>Netto valutaterminer kontantstrømsikringer</b>	<b>(37)</b>

Virkelig verdi refererer til nåverdien av forskjellen mellom revaluert terminkurs 31.12.21 og terminkurs på tidspunktet for inngåelse av terminkontrakten.

Endring i virkelig verdi på kontantstrømsikringer ført over totalresultatet er MNOK 120, mens endringen i tabellen ovenfor viser MNOK 86. Differansen på MNOK 34 skyldes endring i virkelig verdi på rente- og valutabytteavtaler med MNOK 45 og endring i virkelig verdi på opsjoner med netto MNOK -11.

#### Valutaterminer klassifisert som virkelig verdisikringer:

MNOK	Forfaller i 2022		Forfaller i 2023 eller senere		Totalt		
	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.21	Verdi i NOK på avtalte kurser	Virkelig verdi pr 31.12.21	Verdi i NOK på avtalte kurser	Endring i virkelig verdi fra 31.12.20	Virkelig verdi pr 31.12.21
USD	5 313	8	1 279	(26)	6 592	(424)	(19)
EUR	3 207	78	2 364	108	5 571	91	186
GBP	100	4	962	(6)	1 062	(18)	(2)
Øvrige	490	9	253	15	742	(90)	24
<b>Totalt</b>	<b>9 109</b>	<b>99</b>	<b>4 858</b>	<b>89</b>	<b>13 968</b>	<b>(441)</b>	<b>188</b>

Valutaterminer virkelig verdisikringer, eiendel	500
Valutaterminer virkelig verdisikringer, gjeld	312
<b>Netto valutaterminer virkelig verdisikringer</b>	<b>188</b>

Nettoverdien av virkelig verdisikringer er bokført som derivater i balansen med motpost i kundekontrakter, eiendel med MNOK 236 (reduksjon) og kundekontrakter, forpliktelse med MNOK -48 (reduksjon).

### Spesifikasjon av derivater:

	31.12	30.9	31.12
<i>MNOK</i>	2021	2021	2020
Valutaterminer, kontantstrømsikringer	28	22	23
Valutaterminer, virkelig verdisikringer	500	468	924
Rente- og valutabytteavtaler	17	3	-
Valutaopsjoner	-	-	17
<b>Sum derivater omløpsmidler</b>	<b>545</b>	<b>493</b>	<b>964</b>
Valutaterminer, kontantstrømsikringer	65	91	101
Valutaterminer, virkelig verdisikringer	312	320	295
Rente- og valutabytteavtaler	-	-	144
Valutaopsjoner	-	-	6
<b>Sum derivater kortsiktige forpliktelser</b>	<b>377</b>	<b>412</b>	<b>546</b>

## Note 9 | Produktutvikling

### Produktvedlikehold og utvikling ført over resultatet i perioden:

	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
<i>MNOK</i>	2021	2020	2021	2020
Produktvedlikehold	136	122	451	414
Utviklingskostnader	301	302	1 056	939
<b>Totalt</b>	<b>437</b>	<b>424</b>	<b>1 507</b>	<b>1 353</b>

### Aktivert utvikling i perioden:

	1.10 - 31.12		1.1 - 31.12	
<i>MNOK</i>	2021	2020	2021	2020
Aktivert utvikling	64	37	214	223

I balansen pr. 4. kvartal var de største aktiverte prosjektene knyttet til utvikling av den digitale plattformen Kognifai, Joint Strike Missile (JSM) og annen missilteknologi, våpenstasjoner (MCT og RWS), kommunikasjonsløsninger og fjernstyrte kontrolltårn for flyplasser.

## Note 10 | Nærstående parter

Styret er ikke kjent med at det i 4. kvartal i tilknytning til nærstående parter har vært endringer eller transaksjoner som på vesentlig måte påvirker konsernets finansielle stilling eller resultatet for perioden.

## Note 11 | Sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer

Konsernets behandling av ulike risikoer er beskrevet i årsrapporten for 2020. Det er i løpet av dette kvartalet ikke avdekket nye vesentlige risiko- og usikkerhetsfaktorer.

## Note 12 | Skattekostnad

Skattekostnaden per 4. kvartal ble beregnet til 21,6 prosent av resultatet før skatt. Skattekostnaden ble hovedsakelig påvirket av tidligere ikke innregnede underskudd og resultatandeler fra tilknyttede selskaper innregnet etter skatt, delvis motvirket av justeringer av skatt for tidligere år og permanente forskjeller.

## Note 13 | Definisjoner

KONGSBERG benytter begreper i konsernregnskapet som ikke er forankret i regnskapsstandarder etter IFRS. Nedenfor følger våre definisjoner og forklaringer til disse begrepene.

*EBITDA* og *EBIT* anses av KONGSBERG å være normale begreper i regnskapssammenheng, men som IFRS ikke behandler i sine regnskapsstandarder. EBITDA er en forkortelse for «Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation» (resultat før finansposter, skatt, avskrivning og amortisering). KONGSBERG benytter EBITDA i resultatregnskapet som summeringslinje for andre regnskapslinjer. Disse regnskapslinjene er definert i våre regnskapsprinsipper, som er en del av årsregnskapet for 2020. Tilsvarende gjelder for EBIT.

*Restruktureringskostnader* består av lønn og arbeidsgiveravgift ved avslutning av ansettelsesforhold (som etterlønn og gavpensjon) i forbindelse med nedbemanning. I tillegg kommer husleie og relaterte kostnader eller eventuelle engangsbetalinger ved avslutning av leieavtaler før leieavtalens utløp for arealer som ikke er i bruk.

*Netto rentebærende gjeld* er nettobeløpet av regnskapslinjene «Betalingsmidler» og kort- og langsiktig rentebærende gjeld, eksklusive leasingforpliktelser.

*Return on Average Capital Employed (ROACE)* defineres som 12 måneders rullerende EBIT inklusive resultatandel fra felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper, eksklusive IFRS 16 dividert på 12 måneders gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld.

*Netto rentebærende gjeld/EBITDA før IFRS 16* defineres som netto rentebærende gjeld dividert på 12 måneders rullerende EBITDA eksklusive IFRS 16.

*Arbeidskapital* defineres som omløpsmidler (unntatt betalingsmidler) fratrukket ikke-rentebærende kortsiktig gjeld (unntatt betalbar skatt). Valutainstrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer inngår ikke i arbeidskapitalen.

Arbeidskapital er beregnet på følgende måte:

	31.12 2021	30.9 2021	31.12 2020
<b>MNOK</b>			
Omløpsmidler	24 624	24 234	24 422
Kortsiktige forpliktelser og avsetninger	(19 164)	(18 994)	(19 696)
<i>Justert for:</i>			
Betalingsmidler	(8 118)	(6 545)	(7 420)
Kortsiktig rentebærende lån	(0)	500	1 500
Kortsiktige leasingforpliktelser	380	361	339
Netto betalbar skatt	180	77	66
Finansielle instrumenter klassifisert som kontantstrømsikringer	96	124	332
<b>Arbeidskapital</b>	<b>(2 003)</b>	<b>(244)</b>	<b>(458)</b>

*Book/bill* er ordreinnngang dividert på driftsinntekter.

*Recurring revenues* består av inntekter fra Software as a Service inntekter, Software Leases og Software Maintenance & User Support.

*Organisk vekst* er endring i driftsinntekter eksklusive oppkjøpte selskaper.



